

# RAPPORT ANNUEL

JUIN 2023 À MAI 2024

CORPORATION DU BASSIN  
DE LA JACQUES-CARTIER



*« une ressource pour le milieu »*



CORPORATION DU BASSIN DE LA JACQUES-CARTIER  
5090, ROUTE FOSSAMBAULT  
SAINTE-CATHERINE-DE-LA-JACQUES-CARTIER  
QUÉBEC G3N 1V4



1 888 875-1120



info@cbjc.org



www.cbjc.org



La CBJC c'est :

- Authenticité
- Collaboration
- Proximité
- Professionnalisme
- Éthique  
environnementale

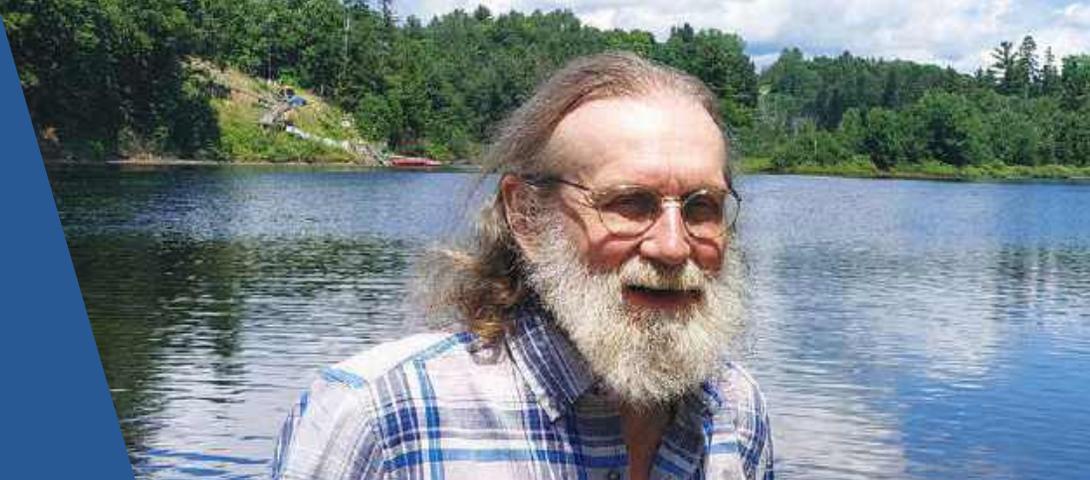
# TABLE DES MATIÈRES



MOT DU PRÉSIDENT	4
MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	5
CARTE DE LA ZONE	6
COUP D'ŒIL SUR L'ANNÉE	7
PLAN DIRECTEUR DE L'EAU	8
RENCONTRES ET ÉVÉNEMENTS	10
LE SAUMON DANS LE PAYSAGE	13
ACTIVITÉS, PROJETS ET CONTRATS	14
SYNTHÈSE FINANCIÈRE AU 31 MARS 2024	20
PLANIFICATION STRATÉGIQUE	21
ÉQUIPE DE TRAVAIL	22
MEMBRES ET ORGANISATION	23
CONSEIL D'ADMINISTRATION	24
COMITÉS	25
PARTENAIRES	28



# MOT DU PRÉSIDENT



Encore cette année, nous avons dû retarder notre AGA en raison de problèmes de ressources humaines chez notre firme comptable. L'exercice de recherche d'une solution que nous avons réalisé n'a pas encore donné de résultat probant. Ça nous amène à faire cette assemblée en regardant loin dans le miroir alors que nous terminons la grosse partie de nos activités terrain de la nouvelle année.

Nous traversons une drôle de période marquée par des bouleversements à tous les niveaux qui accroissent considérablement l'incertitude. La rapidité des changements nous bouscule. La situation socioéconomique s'est obscurcie. Notre propre organisation est en mutation.

En effet, l'année qui s'est terminée en mars dernier s'est distinguée par d'importants changements qui présentent de nouveaux défis.

Le plus remarquable est évidemment la construction et l'inauguration du site revampé de la passe migratoire de Cap-Santé en début juillet 2023. Cet investissement a exigé d'importants efforts de l'organisation qui a mené à terme ce chantier. Le nouveau pavillon d'interprétation crée un nouveau centre d'activité sinon d'affaire qui nous amène à en déployer le produit et sa mise en marché pour le « rentabiliser ».

Cette période a également permis de faire l'expérience de notre gouvernance renouvelée que nous avons adoptée au printemps 2023. On se rappelle que cette nouvelle gouvernance fait une distinction nette entre les activités du CA et de la table de concertation même si leur composition formelle est pratiquement la même. Le test de la production de notre PDE 2.0 a été un succès tant sur le plan de l'échéancier, de la participation que du produit lui-même, qui reste encore à être approuvé. Un marathon de 7 rencontres s'échelonnant du 30 mai 2023 au 20 février dernier. Un gros merci à Andréanne qui a mené ce projet de main de maître.

Le défi maintenant, c'est qu'après une si intense période d'activité de la table de concertation, les activités plus formelles du CA vont reprendre de façon plus dynamique.

Par ailleurs, la production de ce PDE 2.0 marque la fin du contrat triennal 2021-2024 avec le MELCCFP. Un nouveau contrat triennal (2024-27) a été plus long à convenir cette fois-ci avec un budget décevant, mais qui marque un changement dans l'approche gouvernementale en regard des Organismes de bassin versant (OBV). Il y a là un défi particulier d'adaptation.

Enfin, depuis les 5 dernières années, la corporation a vu son chiffre d'affaires littéralement doubler grâce à l'engagement, la passion les compétences et le leadership de Michaël supporté par Isabelle et la cruciale contribution de l'équipe qui constitue le noyau central de l'organisation. Cet accomplissement est enthousiasmant, mais il nous amène à prendre acte de celle-ci et à articuler notre vision stratégique de façon à éviter les problèmes liés à une croissance rapide et ainsi à consolider notre positionnement stratégique avec nos principaux partenaires.

Je tiens à témoigner de ma grande confiance dans la capacité de Michaël et de son équipe dont l'engagement, la passion, les compétences et le leadership sont garant de notre capacité à relever avec enthousiasme ces différents défis en tissant notamment des liens plus organiques avec nos partenaires municipaux au bénéfice de nos communautés et de nos milieux de vie.

Aux membres du conseil d'administration, merci d'avoir témoigné de votre volonté à conserver notre tradition de participation municipale et de représentation élargie lors de la réforme de notre gouvernance en mai dernier. À mes collègues du conseil exécutif, merci pour votre engagement et votre participation active aux débats qui nous permettent de mieux remplir notre mission. Un merci tout particulier aux membres du Comité de la passe migratoire qui jouent un rôle crucial dans le déploiement de notre nouveau centre d'interprétation de Cap-Santé.

Claude Sauvé, Président

# MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Je suis très heureux de vous adresser ces mots dans le cadre du rapport annuel et de vous faire un survol des activités corporatives accomplies au cours des derniers mois.

La dernière année a débuté en force avec deux grands événements permettant de faire rayonner particulièrement notre saumon et sa présence dans le bassin versant.

En effet, l'inauguration du site revampé de la passe migratoire à Cap-Santé a eu lieu dans la première semaine de juillet. Le site n'étant pas accessible au public depuis la saison 2019, c'est à partir de cet événement marquant, réunissant de nombreux partenaires, que le public a ainsi pu être plongé à nouveau dans l'univers immersif du saumon atlantique de la Jacques-Cartier, et ceci avec de toutes nouvelles installations et outils éducatifs dynamiques.

Un point de presse au parc national de la Jacques-Cartier pour souligner (déjà) la vingtième année du programme de la *Trousse éducative sur la biologie du saumon atlantique* de la CBJC a été un autre événement marquant du volet saumon au début de l'année écoulée.

En parallèle, la présence du roi de la rivière a été affirmée et mise de l'avant via un projet de corridor de sensibilisation au saumon, via notamment la confection et l'installation de grands panneaux d'interprétation le long de la Jacques-Cartier sur le territoire de 5 municipalités riveraines. C'est d'ailleurs dans le cadre de cette initiative qu'une capsule vidéo mettant en vedette des pionniers de la restauration du saumon a été largement diffusée. À ce propos, un grand merci à messieurs Gilles Shooner, Claude Rompré, Claude Sauvé et Gérard Sirois pour votre participation et vos témoignages riches en contenu et en émotions.

Que ce soit pour échantillonner des cours d'eau, mettre à exécution des plans de lutte robustes contre des colonies de plantes exotiques envahissantes, réaliser des projets en lien avec les milieux humides, recenser des espèces vulnérables, aller à la rencontre de partenaires et acteurs de l'eau pour diverses initiatives et j'en passe, notre équipe 2023-2024, frôlant la vingtaine d'employés, s'est déployée un peu partout dans notre zone de gestion pour veiller à notre ressource Eau.

L'équipe de la permanence composée d'Isabelle, Jonathan, Florian, Andréanne, Christopher et d'Émile a su bien ajouter sa couleur et son expertise aux divers dossiers de la Corporation, et je les remercie donc tous individuellement pour leur bon travail. Avec notre nouveau plan de communication et l'aide ponctuelle du comité des communications, Andréanne a

notamment été en mesure d'élever le volet communication de la CBJC à un niveau supérieur et faire rayonner ainsi davantage les divers projets et activités réalisés par ses collègues sur nos réseaux sociaux et plateformes. Son départ en congé de maternité étant imminent, je lui souhaite la plus belle des rencontres de sa vie et je souhaite la bienvenue à Savannah qui poursuivra sa route professionnelle avec nous en prenant plus spécifiquement le flambeau des communications et du Plan direction de l'eau (PDE).

L'année 2023-2024 fut non seulement la dernière de notre convention de financement triennale pour nos livrables avec le MELCCFP en lien avec le PDE, mais également la fin du cycle de 10 ans du PDE ! Nous avons donc terminé ce cycle tout en planifiant le PDE 2.0 pour la prochaine décennie. Pour ce faire, la table de concertation a été particulièrement active ! Les membres ont notamment convenu de nouvelles problématiques prioritaires en matière de saine gestion intégrée des ressources en eau sur le territoire, en plus de déterminer les orientations et objectifs associés. Je tiens à saluer la contribution de chaque personne ayant participé à nos ateliers et échanges.

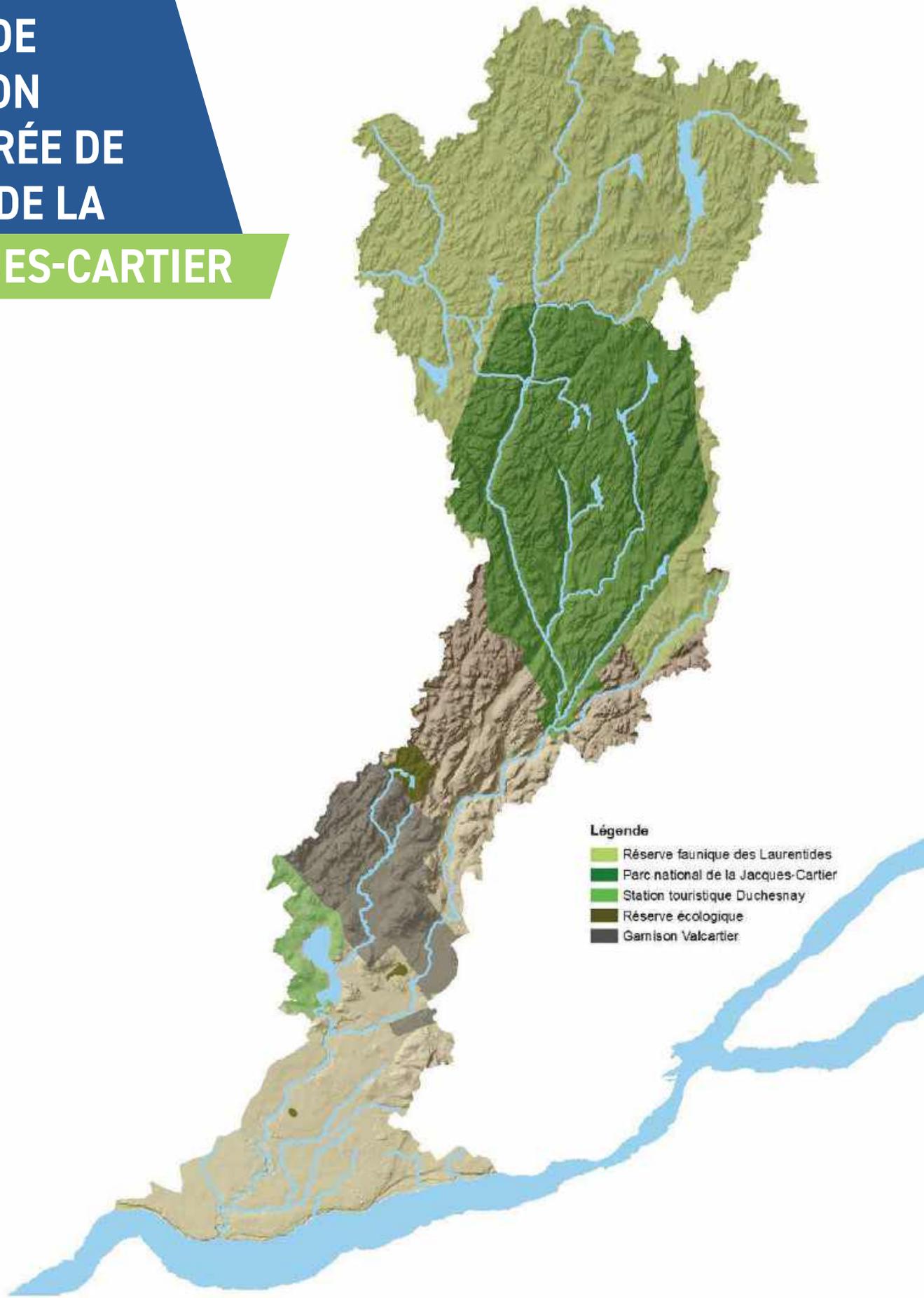
Finalement, un merci spécial aux membres du conseil d'administration, du conseil exécutif et des différents comités de la CBJC pour votre précieuse contribution. Je tiens à remercier plus spécifiquement Claude Sauvé, président, pour son support, son expertise indéniable, sa grande générosité et nos discussions enrichissantes. Un grand merci également aux membres du comité de valorisation de la passe migratoire qui nous ont aidé particulièrement dans nos réflexions et idées en lien avec l'interprétation et l'opérationnalisation du site.

Et finalement, bien évidemment, plus de la moitié des employés occupant des postes saisonniers ou contractuels (à court et moyen termes), je tiens à tous les remercier chaleureusement et à souligner leur contribution indispensable sur la bonne chimie de l'équipe et le déploiement des affaires de la Corporation.

Michaël Leblanc, Directeur général



# ZONE DE GESTION INTÉGRÉE DE L'EAU DE LA JACQUES-CARTIER



## Légende

- Réserve faunique des Laurentides
- Parc national de la Jacques-Cartier
- Station touristique Duchesnay
- Réserve écologique
- Garnison Valcartier

# 92

colonies sur une superficie de plus de 5 000 m<sup>2</sup>  
de plantes exotiques envahissantes (PEE)  
ont bénéficié d'interventions

## COUP D'ŒIL SUR L'ANNÉE

# Plus de 700

végétaux plantés pour faire de la  
compétition végétale contre les PEE

# 14

établissements ont participé  
à la trousse éducative sur la biologie  
du saumon atlantique

# 92 000 m<sup>2</sup>

de milieux humides et hydriques  
caractérisés

# 1800

œufs de saumons ont éclos dans le projet  
de trousse éducative

# 536

bouteilles d'échantillons d'eau récoltés  
pour plusieurs paramètres analysés

# 433

saumons transportés

# 1

Plan de protection des sources d'eau potable  
déposé

# 28 165 m<sup>2</sup>

de territoires herpétologiques inventoriés

# 226

installations sanitaires autonomes  
caractérisés

# 1

renaturation de cours d'eau

# 1

démantèlement d'embâcles

# Plus de 200

communications publiques  
(réseaux sociaux, infolettre,  
communiqués de presse)

# PLAN DIRECTEUR DE L'EAU



Dans le cadre de sa mission et du mandat confié par le ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP), la CBJC a élaboré et mis à jour un Plan directeur de l'eau (PDE), en plus de le promouvoir et de suivre sa mise en œuvre. La CBJC s'implique aussi activement dans de nombreux projets et activités. Grâce à sa connaissance approfondie du territoire, la Corporation est un incontournable pour les acteurs du milieu lorsqu'il est question de gestion intégrée de l'eau.

En concordance avec le cadre de référence du ministère, une table de concertation officielle a été mise en place. Celle-ci est composée en grande partie par les membres du conseil d'administration ou de leurs substituts qui agissent à titre de gouverneurs de l'eau pour leur secteur respectif. Par la représentativité de l'ensemble des acteurs de l'eau, la table est donc un outil privilégié pour assurer la réalisation des étapes de la mise en œuvre de la gestion intégrée de l'eau par bassin versant et le suivi du plan d'action du Plan directeur de l'eau.

En plus du fonctionnement et des mandats actuels de la CBJC, la convention de financement du MELCCFP 2021-2024 a ajouté des mandats à ceux que la CBJC possédait déjà. Dans la dernière année, il s'agissait, entre autres, de :

- Mettre à jour et adapter le plan directeur de l'eau avec les directives données pour le prochain cycle de 10 ans
- Poursuivre le suivi de la mise en œuvre des actions du plan directeur de l'eau par tous les acteurs de l'eau
- Élaborer les règles de fonctionnements de la Table de concertation
- Produire des fiches problématiques, avec la participation des acteurs, en concordance avec le PDE
- Rédiger un plan de suivi des objectifs du PDE

Afin de réaliser ces mandats, nous effectuons une planification triennale des activités à venir et en faisons le suivi annuel dans le but d'en suivre la progression. Ces mandats permettent ainsi de concerter et de soutenir les acteurs pour la conservation de nos ressources en eau.

Le PDE est l'outil privilégié de la mise en œuvre de la gestion intégrée de l'eau par bassin versant (GIEBV) dans la zone de la Jacques-Cartier, et ce, dans une perspective de développement durable. Le PDE est un document qui rassemble les éléments d'informations nécessaires à la compréhension des problèmes d'ordre hydrique, environnemental ou territorial, de même que les problèmes liés aux conflits d'usages vécus dans les bassins versants d'une zone de gestion intégrée des ressources en eau. Il présente aussi les solutions d'intervention envisagées et des actions concrètes, notamment en matière de protection, de restauration et de mise en valeur de l'eau et des écosystèmes aquatiques.

Le PDE doit prendre en considération les préoccupations et les intérêts des différents acteurs de l'eau grâce à un mécanisme continu et permanent d'échange d'information et de participation. Il est également un guide pour les décisions qui touchent l'aménagement du territoire. Afin d'orienter la mise en œuvre de son Plan directeur de l'eau, la Corporation utilise le cycle de la GIEBV représenté par le schéma ci-dessous.





La mise à jour du PDE de la rivière Jacques-Cartier a été officiellement déposée auprès du MELCCFP en mars 2024. Cette nouvelle mouture est orientée par les cinq problématiques prioritaires par les représentants de la Table de concertation en mai 2023.

- 1 -Présence d'une espèce exotique envahissante
- 2 -Dégradation ou perte d'habitat faunique
- 3 -Destruction et/ou dégradation de la qualité des milieux humides et hydriques
- 4 -Problème d'approvisionnement en eau
- 5 -Mauvaise qualité de l'eau

Cette mise à jour est également accompagnée d'une stratégie de mobilisation, déposée en décembre 2023. Dans la foulée de notre gouvernance corporative renouvelée, la Table de concertation a été très active durant la dernière année. Plusieurs rencontres de concertation ont eu lieu afin de compléter le PDE, soit sur la stratégie de mobilisation ainsi que sur les objectifs du PDE.

## MOIS DE L'EAU

Découlant de la stratégie québécoise de l'eau, la Corporation a participé à l'élaboration et la mise en œuvre de mesures de sensibilisation dans le cadre du mois de l'eau (juin).

Dans le cadre de la campagne 2023, la CBJC a réalisé une conférence sur l'histoire du saumon de la Jacques-Cartier pour la Société d'histoire du Cap-Santé, a participé à un nettoyage de la rivière aux Pommes et a confectionné une maquette sur les bandes riveraines pour la fête de la Montaison qui a eu lieu en juillet au parc des Berges à Donnacona.

De plus, la CBJC a été très active sur les réseaux sociaux en partageant divers contenus afin de sensibiliser la population aux enjeux du bassin versant.



# RENCONTRES ET ÉVÈNEMENTS



## La CBJC a participé aux rencontres, événements médiatiques et autres évènements suivants :

### Point de presse

- 20 ans de la trousse éducative, organisé par la CBJC
- Annonce du projet de Plan directeur du parc de l'embouchure
- Annonce pour la réhabilitation et le début des travaux préparatoires de l'ancien terrain de Domtar à Donnacona
- Inauguration de la passe migratoire, organisé par la CBJC

### Formation

- Santé-sécurité HydroMéga Service inc.
- Sécurité de Liberty Power
- Réseau des lacs Témoins du MELCCFP
- Le recrutement des administrateurs d'Espace OBNL
- Programme d'Amélioration de Gestion de vos Équipes (PAGE)
- Restauration des milieux humides et hydriques à l'Agora du ROBVG
- Service Client Plus Conseil québécois des ressources humaines en tourisme
- Formation théorique sur la manipulation des poissons de l'Université Laval
- Normes ouvertes pour la conservation de la nature par le Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec
- Normes ISO 14091 et 14092 par le Conseil Canadien des Normes

### Webinaire d'information \ Colloque

- Aire protégée Saint-Mathieu-du-Parc : *La mise en place d'une aire protégée en Mauricie présentation du projet, des opportunités, enjeux et défis*
- Espace OBNL : *Le recrutement et l'accueil des administrateurs*
- Espace OBNL : *Rémunération des gestionnaires d'OBNL : Présentation des résultats de la 2e édition de l'étude sur la rémunération des gestionnaires d'OBNL – OBNL+*
- Canards Illimités Canada : *Atelier d'échange sur les projets de restauration de milieux humides*
- Centreau : *Le droit de l'eau au Québec*
- Conseil du patronat du Québec : *Loi 25 -Nouvelles obligations en matière de protection des renseignements personnels - Webinaire en route vers la COP28, Adaptations face aux changements climatiques avec le ministre de l'Environnement Benoît Charrette - Mesurer la présence médiatique pour améliorer la gestion*
- Centre québécois du droit de l'environnement : *Les enjeux de l'expropriation en contexte de conservation*

- Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais : *Verdissement des ICI - Accompagner les industries, commerces et institutions pour verdier!*
- Corridors écologiques : *Boîte à outils pour favoriser la biodiversité et la connectivité en milieu agricole*
- Demain la forêt : *Infrastructures vertes - coulées agricoles au Québec*
- Réseau Inondations Intersectoriel du Québec : *Présentation d'un nouvel outil visant à accélérer l'adaptation et la résilience d'une collectivité exposée aux inondations par Architecture sans frontières Québec*
- Environnement et Changement Climatique Canada : *Présentation du nouveau programme de subvention de Ressources Naturelles Canada (Programme d'adaptation aux changements climatiques)*
- MELCCFP : *Séquence livrables de la convention PDE*
- Nature Québec : *Implanter des trames vertes et actives à l'échelle municipale*
- Réseau de milieux naturels protégés : *Retour sur colloque connectivité écologique - Dons écologiques - Présentation de la révision du programme : Protéger les habitats naturels*
- Ouranos : *présentation des résultats du projet CASCADES*
- Society for Ecological Restoration (SER) : *Programme de restauration en action basé sur des normes de la SER*
- Société québécoise de phytotechnologies : *La gestion de l'eau par l'espace résilient*
- Société pour la restauration écologique Est Canada : *Création de milieux humides dans les bancs d'emprunt*
- Sciences à la carte : *Utiliser les réseaux sociaux pour l'action climatique*

### Tables et Comités

- Capitale Nature
- Table de gestion intégrée des ressources Charlevoix-Laurentides
- Table de suivi de la qualité des eaux à la base de soutien de Valcartier
- Table de concertation régionale de l'Estuaire Fluvial du Saint-Laurent
- Comité d'actions ciblées environnement volet hydrique de la Ville de Fossambault-sur-le-Lac
- Comité d'actions ciblées volet terrestre de la Ville de Fossambault-sur-le-lac
- Comité de vigilance de la Régie régionale de gestion des matières résiduelles de Portneuf
- Comité avisier de la Vision métropolitaine de l'eau de la CMQuébec



### **Organisé par le ROBVQ**

Communauté de pratique - Expertise technique et analyse  
*Restauration des milieux humides et hydriques - Rencontre du chantier sur la restauration des milieux humides et hydriques La restauration de cours d'eau;*

Communauté de pratique sur la restauration des MHH  
*Sortie de terrain avec Sylvain Jutras et Kathy Pouliot à la Grande-Plée-Bleue (formation sur la restauration des MHH)*

Communauté de pratique - Administration et Gestion  
*Cadre de référence, structures/processus de concertation, renégociation de la convention 2024-2027 par le ROBVQ, vision provinciale de la GIRE par les OBV, stratégie financière et plan d'affaires, partage des ressources humaines entre OBV*

Communauté de pratique, Mobilisation et Communication:  
*Rédiger les livrables demandés dans le cadre de la convention (rédaction de la stratégie de mobilisation, faits saillants du plan directeur de l'eau).*

Grande AGORA des OBV :  
*2<sup>e</sup> édition : Présentation du travail réalisé par les communautés de pratique du ROBVQ (Mobilisation, Concertation et Communication, Expertises techniques et analyses, Aménagement et réglementation, Administration et gestion)*

Rendez-vous des OBV et AGA du ROBVQ :  
*Médiation et résolution de conflits d'usages : les conditions gagnantes pour le passage à l'action*

Rencontre des présidences et directions générales d'OBV :  
*Discussion sur la nouvelle convention 2024-2027*

Atelier d'échanges sur les indicateurs en lien avec les objectifs des problématiques prioritaires des acteurs de l'eau  
*Atelier virtuel livrable 1er mars*

Proposition de dépôt de projets commun avec les autres OBVs du Québec pour Action-Climat Québec en lien avec la gestion durable des eaux pluviales

Rencontre d'idéation pour le Mois de l'Eau

Présentation du plan d'action sur l'anguille d'Amérique par le MELCCFP pour évaluer un partenariat potentiel avec les OBVs

Atelier régional CycleGIRE :  
*Mandat et livrables de notre contrat avec le MELCCFP*

Atelier d'échange avec Canards Illimités Canada sur les projets de restauration de milieux humides

Rencontre sur les contributions possibles pour un dépôt de projet d'envergure provinciale

Atelier pour le Programme pour l'élaboration des plans de protection des sources d'eau potable (PEPPSEP) :  
*Discussion entre OBV sur l'élaboration des plans de protection*

Atelier d'échanges portant sur le plan climat et le programme 'Accélérer la transition climatique locale'

Atelier d'échange sur la convention 2024-2027

Ateliers d'échanges virtuels dans la région de la Capitale-Nationale

sur la mise à jour des PDE, le plan de suivi des objectifs ainsi que sur le plan d'accompagnement

### **Ateliers et/ ou rencontres**

- ABQ : *Congrès de l'association des biologistes du Québec sur le thème de la biologie au cœur de l'agriculture avec conférences et atelier de travail.*

- ABQ : *Midi-Conférence sur les passages fauniques*

- AGIRO : *Rencontre sur l'allégement du processus de réglementation des eaux navigables avec la ministre fédérale du Revenu*

- AGRCQ : *Les fiches techniques du « Guide sur la restauration des cours d'eau (Méthodes alternatives à l'entretien des cours d'eau »*

- Association internationale pour le contrôle de l'érosion : *Symposium sur l'érosion - Présentations sur divers projets sur l'érosion, le génie végétal, la géomorphologie, les réglementations et les normes*

- APPELSJ : *présentation des projets de la diagnose et sur les espèces aquatiques envahissantes lors de l'AGA de l'organisme en août ;*

- Capitale Nature : *Participation aux conseils d'administration et à l'élaboration du plan de conservation*

- Comité parc de l'embouchure : *présentation du portrait et du bilan du plan directeur*

- Centreau : *Évaluation de la demande en eau urbaine future; une étape indispensable à une gestion durable de l'eau au Québec - Pluvia : Évènement de transfert de connaissances*

- CMQuébec : *Atelier consultatif sur l'Adaptation aux changements climatiques - Atelier de travail des partenaires sur le 1<sup>er</sup> projet de PMAD révisé (2023) - PMADR orientation 8 - Vision de l'eau chantier 3 - Entrevue individuelle pour le chantier 3*

- CNC : *Discussion sur le projet réalisé en partenariat avec la Société pour la nature et les parcs du Canada (SNAP) - Colloque sur la connectivité écologique - discussion projets à venir près de la Grande Tourbière de la Jacques-Cartier*

- CNC, MRNF et MELCCFP : *Discussion sur l'intendance de la Grande tourbière de la Jacques-Cartier*

- CNC et MRC de la Jacques-Cartier : *Visite terrain de la Grande tourbière de la Jacques-Cartier et de la Vélopite pour explorer la mise en valeur*

- FFQ : *Visite du responsable de la FFQ sur le site du projet d'intervention de la lutte aux PEE dans la Pointe-aux-Bleuets - Préparation et modalités avec les présentateurs du premier Forum de partage de solutions techniques pour la protection de la biodiversité - Forum de partage de solutions techniques sur les plantes exotiques envahissantes pour la protection de la biodiversité - Présentation de la CBJC sur les interventions dans un milieu humide à haute valeur écologique.*

- Député provincial Vincent Caron : *Visite guidée bonifiée de la passe migratoire et participation au transport de saumon*





- Député fédéral Joël Godin : *Visite guidée bonifiée de la passe migratoire*
  - Destination Québec Cité : *Matinée d'intelligence d'affaire - Certification Biosphere*
  - Fond d'action du Saint-Laurent : *Présentation du projet de la passe migratoire lors de la Soirée de reconnaissance*
  - FQSA : *Forum des savoirs sur le saumon atlantique - Panéliste sur le thème de la connectivité et la résilience des habitats*
  - Global Payment : *Configuration de la passerelle de paiement virtuelle en lien avec nos activités d'interprétation à la passe migratoire*
  - INRS : *Rencontre ADNé*
  - Lac Bonhomme : *présentation sur les bonnes pratiques pour les riverains*
  - Le Soleil : *Entrevue pour un article sur le projet immobilier du Lac Saint-Joseph à Fossambault*
  - Liberty : *Hivernation des installations sur le site de la passe migratoire nouvellement aménagé*
  - MAPAQ : *Consultation nationale sur le territoire et les activités agricoles*
  - MELCCFP : - *Rencontres concernant les livrables du PDE - Rencontre pour le suivi de la situation d'alvinage à la pisciculture ministérielle de Tadoussac - Rencontre annuelle sur les activités salmonicoles - Projet SNAP - options selon les différentes tenures du territoire les activités ciblées - Bonification du suivi de Réseau-Rivière*
  - MELCCFP et RSP : *Rencontre du comité conjoint de gestion*
  - MRC de la Jacques-Cartier : *discussion à propos d'une potentielle caractérisation et délimitation d'un grand complexe humide à Shannon*
  - MRC La Jacques-Cartier et MRC de Portneuf : *Rencontre démarrage projet SNAP - présentation du portrait et du bilan du plan directeur - options de conservation pour les terres publiques*
  - MRC Portneuf : *Présentation du PRMHH - Tourisme Portneuf pour promouvoir la passe migratoire*
  - Municipalité des cantons unis de Stoneham-et-Tewkesbury : *Planification du projet de mise en valeur du secteur de la chapelle de Tewkesbury*
  - Municipalité de Saint-Gabriel-de-Valcartier : *Rencontre pour planifier les projets sur les plantes exotiques envahissantes*
  - Nation Huronne-Wendat : *Planification de la restauration de refuges thermiques à saumon*
  - Nature Québec : *Atelier sur la conservation des milieux naturels*
  - Notaire M. Boilard : *Dossier MTQ - Signature pour officialiser la servitude temporaire pour les travaux et la servitude permanent de non accès à la passe migratoire*
  - OBV RPNS et COGESAF : *Partage d'expérience sur les PEPPSEP*
  - Réseau-Environnement : *Sondage PRCMHH - Invitation pour une entrevue personnelle en ligne*
  - Rivière : *Rencontre avec la firme sur un partenariat potentiel en lien avec des projets sur la restauration et créations de milieux humides et hydriques*
  - Sondage Léger : *Entrevue pour le MPO à propos du portrait relatif aux priorités sur la restauration au Québec*
  - TCREF : *8<sup>e</sup> Forum annuel: Favorisons une saine gestion des berges*
  - Université de Sherbrooke : *programme de maîtrise en gestion systématique des milieux naturels et des stages offerts*
  - Université Laval : *discussion sur un projet de restauration de milieu humide avec Sylvain Jutras - discussions d'expertises en lien avec la restauration de milieux humides et hydriques avec Kathy Pouliot - Partenariat dans le cadre du projet d'ensablement de la diagnose 2.0 du lac Saint-Joseph - Formation théorique sur la manipulation des poissons (pour le projet CMR)*
  - Ville de Cap-Santé et de Donnacona : *Projet de mise en valeur de l'embouchure de la rivière Jacques-Cartier, analyse des propositions des firmes pour le mandat du plan directeur 2.0*
  - Ville de Cap-Santé, Donnacona et MRC de Portneuf : *Rencontre de démarrage et visite des lieux pour le projet de parc à l'embouchure*
  - Ville de Cap-Santé : *Visite de la passe migratoire avec l'équipe touristique de la Ville - planification de la mise en œuvre du plan de protection des sources d'eau potable - Présentation du plan de protection de leur source d'eau potable*
  - Ville de Donnacona : *Présentation du projet d'élaboration d'un plan de protection de leur source d'eau potable et du programme de financement associé - Rencontre de démarrage du plan de protection - Déjeuner des gens d'affaire*
  - Ville de Fossambault-sur-le-lac : *Présentation des résultats des interventions de PEE en 2023*
  - Villes de Fossambault-sur-le-Lac, Lac Saint-Joseph et Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier : *Proposition des projets et planification de la suite de la diagnose 2.0 du lac*
  - Ville de Québec : *Embâcle sur la rivière Charland - Présentation du PRMHH*
  - Ville de Neuville : *Plan de protection des sources d'eau potable*
  - Ville de Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier : *Brunch des bénévoles*
- La CBJC est membre en règle des organismes suivants :**
- Association des gestionnaires régionaux des cours d'eau du Québec (AGRCQ)
  - Fédération québécoise des chasseurs et pêcheurs (FédéCP)
  - Fédération québécoise pour le saumon atlantique (FQSA)
  - Regroupement Loisir et Sport du Québec - Centre québécois de services aux associations (CQSA)
  - Regroupement des organismes de bassins versants du Québec (ROBVQ)
  - Réseau Environnement (RE)

## Passé migratoire de la Jacques-Cartier

# LE SAUMON DANS LE PAYSAGE



L'année 2023 a permis de répondre à l'axe 3.1.3 de la planification stratégique de la CBJC pour « Bonifier et accroître la visibilité du saumon atlantique, ainsi que les efforts de restauration et l'expertise de la CBJC à cet égard », notamment par l'inauguration du nouveau site d'interprétation de la Passe migratoire de la Jacques-Cartier. Ce dernier a officiellement ouvert ses portes le 5 juillet 2023 et a accueilli plus de 800 visiteurs pendant la saison estivale ainsi que quelques groupes.

Pour améliorer l'expérience des visiteurs, 5 panneaux de sensibilisation ont été créés et présentent l'historique du site et du saumon dans la J-C, le présent du saumon dans la J-C, l'avenir du saumon dans la J-C, la migration du saumon ainsi que les activités de transport et obstacles observables dans la rivière. Également, on retrouve aujourd'hui le jeu du saut de saumon où les plus ambitieux sont invités à sauter aussi haut que le roi des rivières. De plus, divers outils éducatifs font maintenant partis des éléments qui se retrouvent à la Passe migratoire, comme la maquette du barrage Donnacona ou l'affiche sur la biologie du saumon. Une touche artistique est aussi présente sur le site puisqu'une fresque a été peinte aux fenêtres d'observations et plusieurs œuvres d'arts agrémentent le parcours.

Outre la Passe migratoire de la Jacques-Cartier, plusieurs projets ont permis d'améliorer la présence du saumon atlantique au cœur du paysage bordant la rivière Jacques-Cartier. Tout d'abord, les camions de transport de saumons qui sillonnent les rues entre Cap-Santé et les divers lieux de mise à l'eau profitent maintenant d'un affichage amélioré avec un logo spécifique à cette activité ainsi qu'une enseigne de signalisation « En service » pouvant être activée lors des déplacements avec les saumons. Ensuite, des panneaux d'interprétation ont été réalisés dans le but d'être implantés dans des secteurs clés des municipalités riveraines, soit à Tewkesbury, Saint-Gabriel-de-Valcartier, Shannon, Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier et Donnacona. Ces panneaux mettent en valeur l'habitat du roi des rivières dans le bassin versant de la rivière Jacques-Cartier. Également, l'équipe a tourné trois capsules mettant en valeur l'espèce emblématique. Ces vidéos bénéficient de l'expérience et des connaissances des membres de la CBJC. Vous pouvez les visionner sur notre site web.

Tout ce déploiement contribue aussi à la mise en valeur du projet de parc à l'embouchure de la rivière Jacques-Cartier dont les éléments clés sont la Passe migratoire, le parc des Berges, le Fort Jacques-Cartier et le manoir Allsopp. Ce projet connaîtra ses lettres de noblesse au cours des prochaines années.



# ACTIVITÉS, PROJETS ET CONTRATS

## ACQUISITION DE CONNAISSANCES ET ENVIRONNEMENT



### Campagnes d'échantillonnage

La CBJC participe, par le programme Réseau-rivières du Québec (MELCCFP), à l'échantillonnage de la rivière Jacques-Cartier à Stoneham-et-Tewkesbury et à Donnacona, ainsi que des rivières aux Pommes à Donnacona et aux Pins à Fossambault-sur-le-Lac.

La rivière des Prairies à Cap-Santé a aussi été échantillonnée. Les analyses ont été réalisées par le Centre d'Expertise en Analyse Environnementale du Québec (CEAEQ).

L'eau du lac Bonhomme a fait également l'objet d'un suivi via le Réseau de surveillance Volontaire des Lacs (RSVL). Les riverains ont également été formés afin de poursuivre ce suivi de façon autonome.

De plus, par le programme Benthos, dans le cadre du suivi de la qualité de l'eau des rivières du Québec, la Corporation a participé à l'échantillonnage de l'eau de la rivière Noire.

Le Lac Saint-Joseph a bénéficié de prélèvements d'eau supplémentaires dans le bassin sud liés au projet Réseau Lacs Témoins du MELCCFP.

À l'été 2023, la rivière Ontaritz a été échantillonnée par la CBJC et analysée par le CEAEQ.

### Diagnose 2.0 au lac Saint-Joseph

Depuis 2022, la CBJC réalise divers projets pour mettre à jour la diagnose de 2006 du lac Saint-Joseph et acquérir de nouvelles connaissances pour le maintien de son état de santé. La CBJC a été mandatée par les villes de Fossambault-sur-le-lac, Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier et Lac-Saint-Joseph pour réaliser la diagnose 2.0 du lac Saint-Joseph. Sept projets ont été réalisés lors de la première année.

De mai 2023 à mars 2024, la deuxième année de la diagnose 2.0 a débuté par les trois projets suivant :

- ✓ Suivi enrichi de la qualité de l'eau ;
- ✓ Caractérisation des installations sanitaires autonomes
- ✓ Turbidité





### Milieux humides et hydriques

Plusieurs caractérisations écologiques des milieux humides ont été réalisées selon les demandes des citoyens et des différents partenaires du milieu.

Un suivi a été effectué sur les terrains privés ayant signé des ententes de conservation en 2018, cela représente 135,52 ha.

De plus, le suivi des milieux humides qui ont été légués à la CBJC à des fins de compensation a été effectué afin de s'assurer qu'il n'y ait pas d'altération ou d'activité interdite (23,6 ha).

### Renaturalisation

Un plan a été élaboré afin de renaturaliser un cours d'eau qui avait subi des travaux non autorisés dans le littoral et la rive. Une remise en état a ensuite été réalisée afin de restaurer certaines fonctions qui avait disparu.

### Plan de protection

La CBJC a réalisé des plans de protection de source d'eau potable pour une ville de la zone de gestion. L'élaboration d'un plan de protection des sources d'eau potable constitue la suite logique du rapport d'analyse de vulnérabilité réalisé antérieurement. L'analyse de vulnérabilité a permis de définir des aires de protections, d'identifier des menaces et leurs causes ainsi que d'évaluer le potentiel de risque. Le plan de protection vise à définir les mesures d'atténuation des menaces pour préserver, voire améliorer la qualité microbiologique et chimique des eaux exploitées, ou pour en préserver la quantité.





### Inventaire herpétologique

En 2023, l'équipe de la CBJC a poursuivi l'acquisition des connaissances sur l'herpétofaune présente sur le territoire du bassin de la rivière Jacques-Cartier. Les inventaires réalisés ciblaient plus particulièrement trois espèces à statut ou susceptibles d'être désignées, soit la couleuvre verte (*Liochlorophis vernalis*), la grenouille des marais (*Lithobates palustris*) et la salamandre sombre du Nord (*Desmognathus fuscus*). Des sites propices à la présence de ces espèces ont été visités et inventoriés par des méthodes de recherche active et avec des abris artificiels. Au cours de ces inventaires, deux espèces de couleuvres, trois espèces d'anoues et trois espèces de salamandres des ruisseaux ont été observées. Ces résultats confirment une diversité d'herpétofaune sur le territoire. Ces efforts se poursuivront en 2024 afin de préciser les connaissances sur la répartition de ces espèces dans la zone de gestion.

### Biodiversité en milieu agricole

Une étude sur la biodiversité présente dans le milieu agricole du secteur du ruisseau de Versailles, à Cap-Santé a constitué en une caractérisation faunique et des bandes riveraines. Cette

dernière a été faite sur 7 lots appartenant à 4 propriétaires. À la fin de cette caractérisation, les propriétaires ont reçu un cahier personnalisé présentant les espèces animales retrouvées sur leur terrain respectif ainsi qu'une suggestion des aménagements agroenvironnementaux possibles pour améliorer leur terre.

### Plantes exotiques envahissantes

Selon les demandes des citoyens et des partenaires, des interventions d'éradication, des inventaires et des suivis des plantes exotiques envahissantes ont été effectués dans la zone de gestion intégrée de l'eau. Entre juin 2023 et mai 2024, la CBJC a fait une lutte à 69 colonies de renouée du Japon (*Reynoutria japonica*), 15 colonies de roseau commun exotique (*Phragmites australis subsp. Australis*) et 8 colonies de berce du Caucase (*Heracleum mantegazzianum*), autant en milieu privé qu'en milieu public.





### Planification pour la restauration d'un milieu humide remblayé

La réalisation de cette étude de préféabilité pour la restauration d'un milieu humide remblayé a permis de déterminer s'il y avait un potentiel pour restaurer cette tourbière boisée. À la suite d'un développement résidentiel dans les années 2010, une portion d'un milieu humide avait été remblayée. Plusieurs autres perturbations sont encore présentes comme un fossé de drainage et un chemin forestier dans la tourbière boisée.

En 2024, la Corporation fera une demande de financement auprès de bailleurs de fonds pour procéder à la restauration de cette tourbière boisée.

### Mise en valeur du secteur de la Chapelle de Tewkesbury

La municipalité des Cantons-Unis de Stoneham-et-Tewkesbury a reçu une aide financière du programme de la Trame verte et bleue de la CMQuébec pour la réalisation du projet de mise en valeur du secteur d'intérêt de la Chapelle de Tewkesbury. La municipalité a mandaté l'organisation pour l'accompagner dans sa planification, notamment en lien avec le sentier derrière la Chapelle et avec un plan d'aménagement de l'aire de biodiversité.

### Mise en valeur de l'embouchure de la rivière Jacques-Cartier

Les villes de Donnacona et Cap-Santé ont reçu une aide financière du Fonds d'action québécois pour le développement durable (FAQDD) afin d'élaborer un plan directeur pour la mise en valeur de l'embouchure de la rivière Jacques-Cartier, incluant le site de la passe migratoire. Les villes ont mandaté l'organisation pour être répondant auprès du FAQDD et prendre en charge la coordination du projet.

### Préservation des terres publiques dans le corridor riverain de la rivière Jacques-Cartier

Avec l'appui financier de la Société pour la nature et les parcs du Canada (SNAP), section Québec, l'organisation relance les démarches de mobilisation et de concertation pour la conservation du corridor riverain de la rivière Jacques-Cartier. La désignation d'un statut de protection et l'intérêt d'un parc régional sont les principaux éléments du projet en terres publiques, en plus de la conservation par divers moyens des autres terres privées.



# ACTIVITÉS, PROJETS ET CONTRATS



## SAUMON

### Transport de saumon atlantique

En 2023, toutes les opérations de capture et de transport des saumons adultes en montaison dans la rivière Jacques-Cartier se sont déroulées dans les installations destinées à cette fin, dans la partie supérieure de la passe migratoire de la centrale hydroélectrique Donnacona. Un total de 434 saumons a été comptabilisé: 409 rédibermarins et 25 madeleineaux ont emprunté la glissière habituelle.

L'équipe en place a effectué 98 transports par camion-citerne pour remettre à l'eau plus de 300 saumons avec le camion principal. L'organisation a eu l'occasion d'utiliser un second camion, afin de faciliter le transport des saumons au moment de la forte montaison. En effet, durant les quatre semaines d'utilisation du deuxième camion, ce dernier a pu réaliser un total de 21 transports permettant à 103 saumons d'être remis à l'eau en amont des barrages.

### Production salmonicole

La production salmonicole est prise en charge par le Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des (MELCCFP). Les saumons proviennent de la rivière Jacques-Cartier et sont gardés en captivité à la pisciculture gouvernementale de Tadoussac. Le 16 juin 2023, 14 987 alevins ont été ensemencés à la fin du mois de juin dans le secteur de Tewkesbury.

À l'automne 2023, 15 saumons géniteurs s'y sont reproduits. Les œufs issus de la reproduction des géniteurs ont ensuite été en incubation durant l'hiver en vue d'être ensemencé au début de l'été 2024.

### Programme de la Trousse éducative sur la biologie du saumon atlantique

L'année 2023 marquait les 20 ans de la Trousse éducative. À l'occasion, un point de presse a été organisé en début juin 2023 afin de souligner cet événement et l'engagement de l'ensemble des partenaires qui rendent ce programme possible. Du matériel éducatif complémentaire a également été créé ou encore acheté afin de bonifier l'expérience des établissements participants. Finalement, une soirée-causerie ouverte au public a été organisée. Cette activité a permis de présenter l'édition spéciale des 20 ans de la Trousse éducative au public en y présentant l'histoire du saumon atlantique dans la rivière Jacques Cartier, suivie des différents projets réalisés par la CBJC en lien avec le saumon atlantique.

Au cours de l'hiver 2024, la trousse éducative est revenue sous sa forme améliorée. Au total, ce sont 1800 œufs répartis dans 11 classes du primaire et du secondaire de la grande région de Québec, à la maison des jeunes de Stoneham-et-Tewkesbury, au Parc national de la Jacques-Cartier ainsi qu'au siège social de la Corporation qui étaient en incubation.

La mise à l'eau des alevins est prévue en mai et juin 2024.

### Corridor de sensibilisation au saumon

Au cours de la saison 2023, la CBJC a sensibilisé l'espace social et les citoyens riverains de la rivière Jacques-Cartier sur la présence du saumon atlantique. Plusieurs outils et vidéos éducatives sur le roi de nos rivières ont été produits grâce à ce projet. Parmi les outils, 5 panneaux d'interprétation ont été produits puis installés dans les villes et municipalités riveraines.





### Refuge thermique

En collaboration avec la Nation huronne-wendat, la CBJC a débuté un projet sur l'aménagement et la restauration des refuges thermiques à saumon. L'année 2023 se veut la première année du projet où des caractérisations sur le terrain et à l'aide de drone ont été réalisées pour identifier des zones d'action et d'interventions prioritaires. Ces zones d'actions prioritaires seront aménagées au cours de la saison 2024 et le suivi des aménagements sera effectué au cours de la saison 2025.

### Documentation de la montaison

Ce projet a été mis sur pied par la CBJC et a pour objectif de documenter le comportement du saumon à l'entrée de la passe migratoire du barrage Donnacona en période de montaison. Le projet a été amorcé dans la saison estivale 2021 et s'est terminé en 2023. À la suite des observations des dernières années, une structure protectrice à l'entrée de la passe migratoire a été ajoutée pour réduire des blessures potentielles lors des essais de franchissement de la glissade.

### Accompagnement pour le suivi des saumoneaux en dévalaison

L'accompagnement consiste en des visites hebdomadaires des trois centrales hydroélectriques à Pont-Rouge afin d'inspecter l'état de propreté des grilles fines avec les opérateurs des centrales. Il consiste également en l'évaluation du nombre de saumoneaux présents et, le cas échéant, du nombre de mortalités.

### Réseau de suivi des températures des rivières à saumon : RivTemp

Ce réseau, coordonné par l'Institut national de la recherche scientifique (INRS), centre eau-terre-environnement, analyse les données de 6 thermographes dans le bassin versant de la rivière Jacques-Cartier. La CBJC participe à la récolte des thermographes pour l'INRS. Les données qui y sont contenues permettent de suivre précisément l'évolution de la température de l'eau.

### Suivi de la distribution du saumon atlantique dans la rivière Jacques-Cartier à l'aide de l'ADN environnemental

Depuis 2022, la CBJC est devenue partenaire au projet pancanadien iTrackDNA regroupant une équipe de chercheurs dans le but de normaliser les méthodes et l'accessibilité aux ressources de l'ADN environnemental. En effet, l'ADN environnemental est un outil fascinant permettant d'indiquer la présence d'espèces à risque, envahissantes, nuisibles ou importantes sur les plans culturel et économique, et ce, seulement avec l'aide d'un seul échantillon d'eau. L'équipe de recherche du laboratoire de Valérie Langlois de l'INRS a poursuivi les échantillonnages cette année dans le but d'optimiser ce nouvel outil pour améliorer les actions de gestion utilisée pour le saumon atlantique dans la rivière Jacques-Cartier.

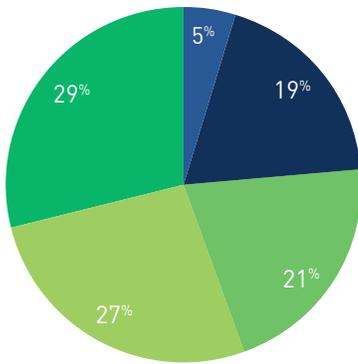


# SYNTHÈSE FINANCIÈRE AU 31 MARS 2024



## ADMINISTRATION

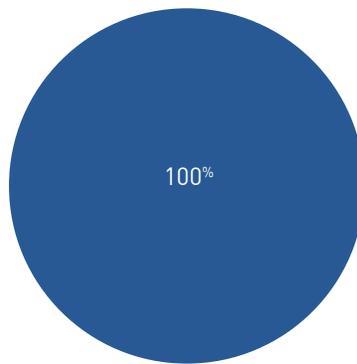
**Revenus**  
197 666 \$



- Entreprises privées
- Éco investissements
- Gestion des projets
- Intérêts
- Autres revenus

## PDE

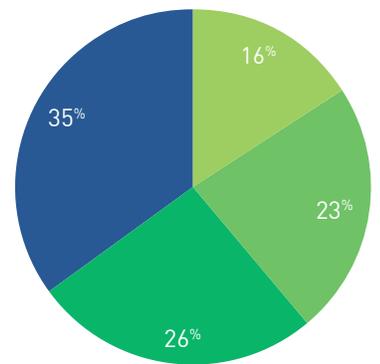
**Revenus**  
240 459 \$



- MELCCFP

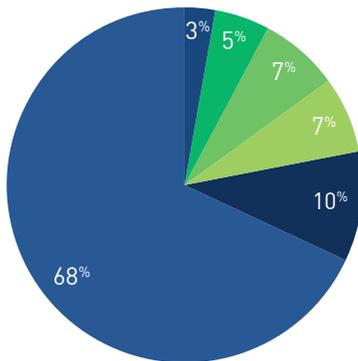
## PROJETS

**Revenus**  
512 117 \$



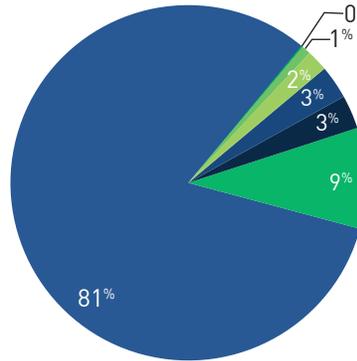
- Acquisition de connaissances et environnement
- Saumon
- Milieux humides et stratégie de conservation
- Espèces exotiques envahissantes

**Dépenses**  
286 707 \$



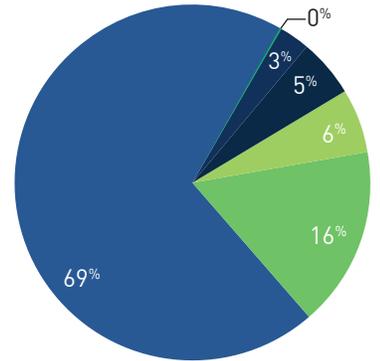
- Salaires et avantages sociaux
- Déplacements, représentations et formations
- Sous-traitants et honoraires
- Services publics
- Matériels, fournitures, publicité, entretiens et réparations
- Immobilisations

**Dépenses**  
243 382 \$



- Salaires et avantages sociaux
- Déplacements, représentations et formations
- Sous-traitants et honoraires
- Services publics
- Matériels, fournitures, publicité, entretiens et réparations
- Location d'espace de travail
- Investissement à des projets (0%)

**Dépenses**  
499 583 \$



- Salaires et avantages sociaux
- Déplacements, représentations et formations
- Locations (salles - véhicules et équipements)
- Matériels et fournitures
- Sous-traitants et honoraires
- Dépenses administratives liées aux projets

# PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Lors de la planification stratégique, les cinq réalisations suivantes ont été visées pour le plan d'action 2021-2025 :

-  En concordance avec le PDE, une croissance continue qui permet l'augmentation du nombre d'employés permanents et/ou de partenaires stables avec une expertise multidisciplinaire
-  Des locaux aménagés pour s'adapter à l'évolution de l'environnement de travail, au bien-être de l'équipe et aux besoins croissants de la CBJC
-  Une concertation agile et sectorisée selon les préoccupations environnementales
-  L'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie de communication porteuse, mobilisatrice et représentative de la CBJC
-  Une structure de gouvernance actualisée selon les besoins évolutifs de la CBJC

En concordance avec les éléments ci-dessus voici quelques-unes des réalisations faites au cours de l'année :

- Avec l'équipe croissante d'une année à l'autre, des actions de planification de l'agrandissement du siège social ont été réalisées pour nos besoins fonctionnels et corporatifs actuels et futurs. Les démarches visant à concrétiser cet investissement

significatif ont toutefois été suspendues afin de privilégier la stabilité de l'équipe en place. Cet axe de la planification stratégique sera donc remis au moment opportun.

- La mise en valeur et la visibilité du saumon atlantique de la rivière Jacques-Cartier a occupé une place importante dans les réalisations de l'année.
- Le plan de communication adopté en début d'année a été déployé par un effort de publications soutenues, particulièrement sur les réseaux sociaux, mais aussi via divers communiqué de presse et autres moyens de communications de l'organisme.
- La Corporation a fait découvrir certains programmes de financement aux municipalités de sa zone de gestion afin de pouvoir développer des partenariats et résoudre des problématiques.
- Étant une ressource pour le milieu, l'organisation a été présente pour répondre aux besoins des acteurs de l'eau afin de leur proposer des solutions adaptées à leur contexte.
- En plus de demeurer très actifs dans ses principaux créneaux (MHH, PEE, acquisition de connaissances, saumon), la CBJC a diversifié considérablement son offre cette année en réalisant d'autres initiatives moins habituelles : inventaire d'herpétofaune, démantèlement d'embâcles, réalisation et planification de plans de protection de source d'eau potable municipale.

## Passe migratoire de la Jacques-Cartier



# ÉQUIPE DE TRAVAIL



## L'équipe de permanence :

### Michaël Leblanc

Directeur général – Bachelier en biologie et Maître en aménagement du territoire et développement régional

### Isabelle Bédard

Adjointe exécutive – Technicienne en administration

### Jonathan Ricard

Responsable au développement – Bachelier en géographie et Maître en sciences forestières

### Andréanne Hains

Responsable de la gestion intégrée de l'eau et des communications – Bachelière en écologie

### Esther Carle-Pruneau

Responsable de projets - volet faunique (jusqu'au 27 octobre 2023) – Bachelière en biologie, DESS en gestion de la faune et Maître en recherche biologique écologie animale

### Florian Perret

Responsable de projets - volet milieux naturels – Bachelier en géographie et aménagement du territoire et Maître en biogéosciences de l'environnement

### Alexandrine Plante-Lavallée

Agente de bureau (jusqu'au 13 octobre 2023)

## L'équipe contractuelle :

### Philippe Grenier-Darveau

Chargé de projet milieux humides et hydriques  
Bachelier en environnements naturels et aménagés

### Christopher Bédard

Chargé de projet salmonicole (du 10 mai au 5 novembre 2023) et chargé de projet faunique (depuis le 6 novembre 2023)  
Bachelier en biologie  
DEC en technique de bioécologie

### Émile Cayouette

Guide interprète à la passe migratoire (du 19 juin au 2 septembre 2023)  
Chargé de projet en biologie (depuis le 16 janvier 2024)  
Bachelier en environnement naturels et aménagés

### Justine Lapointe

Chargée de projets en environnement (depuis le 5 février 2024)  
Bachelière en sciences biologiques et Maître en biogéoscience de l'environnement

### Roxane Hutchings-Baudin

Chargée de projets en environnement (depuis le 15 avril 2024)  
Bachelière en sciences biologiques par apprentissage par problèmes

## L'équipe saisonnière :

### Jérémy Caron

Stagiaire et technicien en écologie (du 12 juin au 15 septembre 2023)  
Chargé de projet salmonicole (depuis le 4 juin 2024)  
DEC en technique de bioécologie

### Vincent Mercier

Technicien en écologie (du 12 juin au 13 octobre 2023) et technicien salmonicole (depuis le 21 mai 2024)  
Bachelier en sciences biologiques  
DEC en technique de bioécologie

### Rosalie Comtois

Technicienne en bioécologie (depuis le 21 mai 2024)  
Bachelière en sciences biologiques  
DEC en technique de bioécologie

### Savannah Turcotte

Chargée de projet faune aquatique (depuis le 21 mai 2024)  
Maîtrise de recherche en science de l'eau  
Bachelière en sciences biologiques  
DEC en technique de bioécologie

### Alix Rochon

Stagiaire en Bioécologie et guide interprète à la passe migratoire  
Technicienne en Bioécologie  
Du 15 mai au 20 août 2023

### Xavier Shink

Chargée de projet espèces exotiques envahissantes  
Bachelière en biologie  
Du 5 juin au 15 décembre 2023

### Léonie Carignan-Guillemette

Chargée de projet en biologie  
Bachelière en sciences biologiques et écologiques et Maître en biologie végétale  
Du 9 mai 2022 au 27 octobre 2023

### Émy Anger

Technicienne  
Professionnelle en protection et exploitation de la faune  
Du 12 juin au 3 novembre 2023

### Camille Perrot

Chargée de projet en environnement  
Bachelière en sciences biologiques et Maître en biologie avec mémoire  
Du 5 juin 2023 au 21 décembre 2023

# MEMBRES ET ORGANISATION

## Mission

« Dans une perspective de développement durable, assurer la gestion intégrée de l'eau et des milieux associés dans la zone de la Jacques-Cartier, notamment en contribuant à la restauration, la conservation et la mise en valeur de ceux-ci au bénéfice de la collectivité »

## Vision

« Partenaire incontournable en matière de gestion de l'eau, la CBJC contribue à assurer la qualité de l'eau et le bien-être de son milieu. Elle mobilise, soutient, conseille et sensibilise les divers acteurs de sa communauté grâce à ses initiatives, son expertise et ses actions dirigées du plan directeur de l'eau ».

## Conseil d'administration (CA)

Les affaires de la Corporation sont administrées par un conseil d'administration composé de trente-deux (32) postes. Les administrateurs peuvent être délégués, désignés par collèges électoraux, élus par les membres ou nommés. Dans tous les cas, les personnes sont confirmées ou élues lors de l'assemblée générale annuelle.

Les membres du CA se sont rencontrés à 2 reprises de façon virtuelle de juin 2023 à mai 2024, en plus de l'assemblée générale annuelle. Les membres ont également été invités à une table de concertation le 6 juin, les 2 et 28 novembre, le 18 décembre, le 16 janvier et le 20 février.

## Conseil exécutif (CE)

Le conseil d'administration choisit parmi ses membres un conseil exécutif composé de 7 personnes de la façon suivante :

- Un président provenant du conseil d'administration et élu par celui-ci de façon spécifique ;
- Deux membres (2) nommés par les entités municipales du conseil d'administration ;
- Quatre membres (4) provenant du conseil d'administration et élus par celui-ci.

Les membres du CE se sont rencontrés de façon virtuelle à cinq reprises et une fois en présentiel de juin 2023 à mai 2024. De plus les membres ont adopté des résolutions par courriel à deux reprises.

## Membres du conseil exécutif :

Claude Sauvé .....	Président
Francis St-Georges.....	1 <sup>er</sup> Vice-président
Mario Dupont.....	Secrétaire-trésorier (entité municipale)
Claude Rompré .....	Vice-président
Jocelyne Boivin.....	Vice-présidente (entité municipale)
Dick McCollough .....	Vice-président
Danny Perron .....	Vice-président



Sont absents de la photo : Claude Rompré et Dick McCollough



# MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



## Membres du conseil d'administration :

### ADMINISTRATEURS DÉLÉGUÉS

#### Secteur municipal (15)

Cap-Santé.....	Danny Perron
Neuville.....	Simon Sheehy
Donnacona.....	Sylvie Lambert
Pont-Rouge.....	Vacant
Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier.....	Marc-Antoine Gagnon
Fossambault-sur-le-Lac.....	Marcel Gaumont
Lac Saint-Joseph.....	Jocelyne Boivin
Shannon.....	Francine Girard
Saint-Gabriel-de-Valcartier.....	Maureen Bédard
Stoneham-et-Tewkesbury.....	Sébastien Cottinet
Saint-Augustin-de-Desmaures.....	Vacant
MRC de La Côte-de-Beaupré.....	Benoit Bouchard
MRC de La Jacques-Cartier.....	Jacques Poulin
MRC de Portneuf.....	Mario Dupont
CMQuébec.....	Julie Trépanier

#### Secteur autochtone (1)

Nation huronne-wendat.....	Maria Rodriguez
----------------------------	-----------------

### ADMINISTRATEURS DÉSIGNÉS PAR COLLÈGES ÉLECTORAUX

#### Secteur environnement - Faune (4)

Environnement.....	Léopold Nadeau	
.....	Louis Gagnon	
Faune.....	Truite.....	Isabelle Naud
.....	Saumon.....	Gérard Sirois

#### Secteur économique (6)

Énergie, industrie et commercial.....	Gilles Shooner
Récréotouristique.....	Vacant
SÉPAQ.....	Mireille Boulianne
Ministère de la Défense nationale.....	Céline Porcher
Forestier.....	Pierre Bertrand
Agricole.....	Mario Delisle

### ADMINISTRATEURS ÉLUS (3)

Membres individuels - citoyens.....	Francis St-Georges
.....	Jacques Landry
.....	Claude Sauvé

### ADMINISTRATEURS COOPTÉS (3)

.....	Claude Rompré
.....	Dick McCollough
.....	Vacant



La CBJC favorise le travail par comité thématique afin d'épauler son équipe de la permanence. Les comités, formés de bénévoles experts sur des sujets spécifiques, aident l'organisation dans différentes situations. Les rencontres ont lieu selon les disponibilités des membres ou, selon les besoins, des consultations par courriels ou téléphoniques peuvent être réalisées.

### **Comité de gestion et d'exploitation de la faune (CGEF) - Omble de fontaine**

Ce comité est composé du vice-président faune siégeant sur le conseil exécutif et des 3 présidents des associations chasse et pêche du territoire de la CBJC.

Le comité ne s'est pas rencontré au cours de cette année.

### **Comité de gestion et d'exploitation de la faune (CGEF)- Saumon**

Ce comité est composé du représentant désigné parmi les membres du comité siégeant sur le conseil d'administration et de 5 autres experts dans différents domaines reliés au saumon.

Le comité s'est réuni à deux reprises. Une rencontre a eu lieu en présentielle directement au site de la passe migratoire en juillet 2023 afin de faire le bilan de mi-saison et des activités salmonicoles en cours. Une seconde rencontre a eu lieu par vidéoconférence à l'automne afin de faire le bilan de cette saison et planifier la prochaine saison.

### **Comité des communications**

Ce comité est composé de 3 personnes siégeant sur le conseil d'administration et du président de la CBJC.

Le comité ne s'est pas rencontré au cours de cette année.

Les membres du comité ont tout de même été sollicités sporadiquement, par courriel, afin de réviser les textes des publications dans les journaux municipaux ou différents projets de communication.

### **Comité de la passe migratoire**

Ce comité est composé de 5 administrateurs dont 3 représentants du comité saumon, d'un bénévole et d'une employée de la ville de Cap-Santé.

Au cours de la dernière année, le comité s'est rencontré à deux reprises pour discuter de l'interprétation et d'une stratégie de mise en marché pour améliorer la visibilité de la passe migratoire et de l'univers du saumon au grand public.

### **Comité conservation et mise en valeur des milieux naturels**

Ce comité est composé de deux administrateurs et du président. Il a pour mandat de faire une veille stratégique et de proposer des éléments en lien avec la conservation et la mise en valeur des milieux naturels. Le comité ne s'est pas rencontré, mais a entamé une réflexion stratégique quant à l'orientation corporative de ses actions de protection du territoire, à partir de l'approche stratégique utilisée entre 2013 et 2017.

### **Comité de gouvernance**

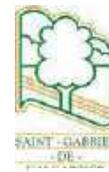
Ce comité temporaire a été formé par le conseil exécutif afin de faire concorder le fonctionnement de l'organisation avec le nouveau cadre de référence du ministère. Il est composé du président, d'un vice-président et d'un consultant externe. Pour réaliser son mandat, le comité et la direction générale ont réfléchi et ont soumis des options pour un nouvel organigramme au conseil exécutif. De plus, ce comité a revu et recommandé certains ajustements aux règlements généraux. Au cours de la dernière année, le comité s'est rencontré à trois reprises.





# PARTENAIRES

NOUS REMERCIONS PARTICULIÈREMENT NOS FIDÈLES PARTENAIRES POUR LEUR CONTRIBUTION ANNUELLE AINSI QUE LEUR CONTRIBUTION AUX PROJETS



SOULIGNONS L'IMPLICATION DE CEUX QUI ONT RENDU POSSIBLE LA RÉALISATION DE NOMBREUX PROJETS PAR LEUR IMPLICATION

